



100-летие со дня рождения Л. Н. Зайкова - председателя Исполкома Ленсовета (1976-1983 г.г)

Среди жителей нашего города есть замечательные люди, которые делами оставили добрый след в сердцах своего поколения и заслуживают доброй памяти. К ним, безусловно, относится выдающийся организатор промышленного производства, председатель Исполкома Ленсовета, 1-й секретарь областного комитета КПСС (1983-1985гг), член Политбюро, секретарь ЦК КПСС (1985-1990гг.), Герой Социалистического Труда Лев Николаевич Зайков.

Приступив к руководству заводом (п\я 433) в 1961г., Л. Н. Зайков прозорливо понял, что будущее в радиоэлектронике принадлежит не ламповой, а полупроводниковой технике. Особое значение это имело для широко распространенных в быту радиоприемных устройств. И под руководством Зайкова на заводе был создан один из первых в Ленинграде (да и стране) цехов, а позже - производств по выпуску полупроводниковых малогабаритных приемников для населения.



Завод п\я 433 (позже –«Новатор») центральный корпус по

Обводному каналу.

Этот цех уже выпускал в 1965 году более 100 тыс. шт. изделий 2-х наименований. По уровню технического и технологического оснащения, созданного мозгами и руками заводских разработчиков и рабочих, цех стал одним из лучших в Министерстве Радиопромышленности страны. Это было в середине 60-х годов, задолго до появления первых полупроводниковых телевизоров.

Одновременно – и это опять предвидение – он примерно в это же время начал строить высокоавтоматизированный цех гальванических и лакокрасочных покрытий, понимая значимость этого производства для повышения надежности и долговечности радиолокационной аппаратуры. В это же время, на заводе началось освоение первых станков с ЧПУ. И это – тоже предвидение директора.

А через 10 лет по его инициативе при заводе был создан мощный центр научной организации труда и управления (ЦНОТиУ). Зайков наглядно показал тогда, еще в условиях завода, что развитие организационных форм управления, научной организации труда и управления не требует каких-то огромных затрат, а дает серьезные результаты. Это чутье хозяйственника и новатора позволило директору перестроить управление заводом на новой основе. Завод успешно освоил одно за другим сложнейшие изделия радиолокационной техники. Правительство СССР высоко оценило эти заслуги Л. Н. Зайкова. **Указом Президиума Верховного Совета СССР («закрытым») от 26.04.71 г. за выдающиеся достижения в выполнении заданий пятилетнего плана и организацию производства новой техники Зайкову Л.Н. присвоено звание Героя Социалистического Труда.**

Заглянул вперед директор и в другом направлении научно-технического прогресса: с 1968г. на заводе по его инициативе началось создание автоматизированной системы управления и информационно-вычислительного центра завода. При его личном участии в 1970 году на завод была получена и установлена (над его кабинетом!) первая ЭВМ и началось реальное внедрение первых задач обработки информации.

Этот климат поддержки всего нового, прогрессивного в вопросах управления позволил Л.Н. Зайкову провести вдумчивое, но без спешки и логичное последовательное создание вначале производственного объединения путем присоединения двух родственных заводов, а в конце пути – в 1974г - присоединения института – разработчика. Так в Ленинграде появилось одно из крупнейших объединений промышленности и ОПК НПО «Ленинец» по разработке и изготовлению радиолокационной техники для авиационной промышленности. Одновременно с созданием объединения под руководством Зайкова продолжала развиваться производственная база: с участием местных строителей были построены заводы-филиалы для изготовления блоков аппаратуры в Петрозаводске и Витебске. Последний завод и сегодня

функционирует в республике Беларусь.

Учитывая талант организатора сложнейшего производства и высокий уровень ответственности, видя его личные качества трудолюбия, добросовестности, умения предвидеть многие процессы хозяйственной жизни, депутат Ленсовета Л.Н. Зайков был избран в 1976 г. на должность председателя Исполкома Ленсовета. И здесь он продолжил уже проверенные на практике в промышленной среде способы использования логичных, простых но действенных приемов анализа устаревших действующих и построения более дееспособных новых структур управления огромной системой, где работало тогда около 700 тыс. трудящихся. Под руководством Зайкова была сформирована новая структура Исполкома Ленсовета по управлению городским хозяйством, в которой были учтены сложившиеся или складывающиеся взаимосвязи и взаимодействия отдельных отраслевых частей производства продукции и услуг на территории.

При формировании структуры Зайков использовал системные идеи равномерности загрузки своих заместителей и логичный принцип построения отраслевых комплексов управления. Проработки и обоснования этой структуры он поручил НТПО «Ленсистемотехника». После согласования и утверждения структуры Л. Н. Зайковым лично и с участием заместителей по направлениям были пересмотрены и уточнены структуры управления всех звеньев городского хозяйства. По его заданию НТПО «Ленсистемотехника» и привлеченное предприятие «Вымпел» (бывший ЦНОТиУ НПО «Ленинец») были разработаны единые методики и по ним заново выпущены десятки положений по Главным Управлениям, Комитетам, Управлениям, отделам Исполкома Ленсовета. А далее заново выпущены сотни должностных инструкций аппарату управления, построенных на единой методической основе. Вся эта, на первый взгляд, большая бумажная работа внесла дух системности, единообразных требований в стиль работы Исполкома Ленсовета, повысила уровень самоорганизации и управляемости его звеньев. Сделанная по заданию Л.Н. Зайкова новая более действенная автоматизированная система контроля исполнения (АСКИ) с выводом информации на большой экран (разработка «Ленсистемотехники») подняла уровень исполнительской дисциплины верхних и всех иных эшелонов управления.

Осуществлялись важные структурные изменения. Так в 1978 г. организовано Главное топливно-энергетическое управление (ГлавТЭУ), а в 1979 г. туда передано более 500 котельных из главных управлений здравоохранения, жилищного, народного образования и других. Последние, наконец, избавились от непрофильных активов, а главное – вся ответственность за теплоснабжение и газоснабжение горожан теперь сконцентрировалась в одном юридическом лице.

Одним из других важнейших начинаний стала организация (по инициативе ОК КПСС) под руководством Л.Н. Зайкова планирования

комплексного экономического и социального развития (ПКЭСР) Ленинграда (и Ленинградской области). Его целью было согласование и синхронизация интересов развития промышленности, науки, других отраслей экономики города (подчиняющейся 80 различным министерствам и ведомствам в Москве), и интересов развития системы городского хозяйства, в том числе строительства, коммунального хозяйства, бытового обслуживания населения и других сфер (народного образования, здравоохранения и др.). Даже выпуск ПКЭСР, куда надо было собрать данные с более 3000 предприятий промышленности, науки, отраслей социальной сферы – в те годы, когда еще не было практики работы с терминалами на удалении (да и самих терминалов в городском хозяйстве практически не было).



На выставке вычислительной техники в Гавани: в центре Л. Н. Зайков, председатель Исполкома Ленсовета; правее - его заместитель, председатель Плановой комиссии Лабецкий К. И. беседуют с представителем фирмы в окружении аппарата сотрудников Исполкома Ленсовета.

представлял сложную информационную и организационную проблему. Зайков и здесь нетривиально подошел к делу и поручил всю автоматизацию а также процесс сбора данных и обработки информации НТНО «Ленсистемотехника», которое предыдущее руководство городских органов власти хотело закрыть (претензии к нему конечно были!). И его доверие было оправдано. Филиал НИИ Госплана РСФСР в Ленинграде разработал методику, а «Ленсистемотехника» – автоматизированную систему плановых расчетов (АСПР). План начал выпускаться на ЭВМ и сыграл свою важную

роль в ликвидации противоречий, формированию обоснованных пропорций, а главное – в равномерном развитии города (и Ленинградской области!) в последующие годы. Согласно плану, началась комплексная застройка новых жилых кварталов с учетом одновременного строительства и социальной инфраструктуры. Расширилось строительство квартир для предприятий по взносам (из их отчислений от прибыли в социальные фонды) в финансирование капитальных вложений на строительство. Расширилось строительство ПТУ. Был принят и осуществлен курс на преодоление тенденции увеличения расхода главных ресурсов территории (трудовых ресурсов, ресурсов водоснабжения, очистки стоков и др.). В процессе его формирования и реализации были решены в режиме предплановых расчетов и обоснований многие задачи по балансированию процессов подготовки и застройки жилых кварталов города, внутреннего балансирования мощностей в строительном комплексе, опережающего развития торговой и бытовой инфраструктуры, но в тоже время – преодолению тенденции неоправданного роста численности населения города. Для реализации этой цели позже, уже в начале 80-х годов по инициативе Л.Н. Зайкова (он стал в 1983г. 1-м секретарем ОК КПСС) в городе была сформирована Территориально-отраслевая программа интенсификации экономики («Интенсификация-90»). В этом едином документе была произведена попытка синхронизации и интеграции развития всех направлений научно-технического прогресса (НТП) в городе, а главное – реализации курса на рост производительности труда в промышленности и других отраслях. Все эти годы продолжался уверенный рост экономики города, строительства жилого фонда. В конце 70-х годов наконец были преодолены многочисленные препятствия и началось при Л. Н. Зайкове строительство комплекса сооружений защиты города от наводнений, который впоследствии сыграл свою важную роль и и сегодня имеет огромное значение для Санкт-Петербурга.

Зайков поддержал и другое направление НТП в системе Исполкома Ленсовета. При нем началось почти с нуля расширение внедрения вычислительной техники во все звенья городского хозяйства. Уже в начале 80-х гг. был создан первый ВЦКП Исполкома Ленсовета с постройкой (восстановлением и капитальным ремонтом) отдельного здания, одновременно и ВЦКП жилищного хозяйства. По его предложению «Ленсистемотехникой» была разработана и утверждена на Исполкоме Ленсовета в июне 1983г. первая «Целевая комплексная программа создания и развития комплекса АСУ ГХ Ленинграда на 1980-1985гг и на перспективу до 1990г.». К 1985 г. были разработаны и введены в эксплуатацию более 30 АСУ и АСОИ (автоматизированные системы обработки информации).

В составе комплекса разработана и внедрена первая межотраслевая АСУ коммунального хозяйства, позволившая существенно сократить сроки ремонта магистралей; на «цифру» переведены все списки очередников на

жилье и кооперативные квартиры, внедрена система обмена жилой площадью для населения, внедрены системы АСОИ в Объединении «Ленинграддежда», Управлении ГАИ, Управлении ЗАГС, системе социального обеспечения, аптечного управления, Главном управлении народного образования, АСУС в «Главленинградстрое», САПР (система автоматизации проектных работ) в «ГлавАПУ», АСУ в Главном управлении торговли (последние 3- разработаны собственными разработчиками управлений) и др. Были информатизированы все отделы аппарата Исполкома Ленсовета и Райсоветов. Решены и ряд других задач (включая и организация локальной ИС для председателя Исполкома) из того списка заданий, который сформулировал Л.Н.Зайков, лично посетив в октябре 1976 г «Ленсистемотехнику».



Первый ВЦКП Исполкома Ленсовета в городском хозяйстве, построенный по инициативе «Ленсистемотехники» и всесторонней поддержке Л.Н. Зайкова. Именно здесь собиралась, обрабатывалась информация и подготавливался план комплексного экономического и социального развития города и решалось много других задач для отраслевых управлений города (в настоящее время - Информационно –аналитический центр администрации города)

Президиум Верховного Совета СССР на своем заседании в начале 1982 года заслушал отчеты Зайкова Л.Н. вместе с председателем Леноблисполкома и одобрил положительную работу Советов Ленинграда и Ленинградской области по обеспечению комплексного экономического и социального развития территорий.

В городском хозяйстве продолжалась под руководством Л. Н.

Зайкова работа по внедрению новых организационных форм управления и современной вычислительной техники в деятельность городских органов территориального управления. Это произошло более чем за 30 лет до того как информатизация и цифровизация всех сторон жизни страны стали мейнстримом, одним из векторов совершенствования экономического и хозяйственного механизма управления РФ в 21 веке. Такова была глубина понимания и предвидения событий со стороны Л. Н. Зайкова. Оценил это и ген. секретарь ЦК КПСС М. С. Горбачев, пригласив его в 1985г. на работу в Москву, где он как член Политбюро ЦК КПСС, секретарь ЦК КПСС, курировал ВПК , одновременно определенный период времени совмещая эту работу с должностью первого секретаря Московского Горкома КПСС.

Сегодня наступила знаменательная дата - 100-летие со дня рождения Л.Н. Зайкова, настоящего лидера, новатора, организатора и человека с большой буквы. Благодаря этим чертам характера он создал одно из лучших промышленных объединений города (НПО «Ленинец»). Провел он свой курс на совершенствование управления и внедрения ЭВМ и в более сложной среде - системе Исполкома Ленсовета. Он показал своей жизнью, пример служения делу и людям, пример использования божьего дара руководителя для пользы прежде всего не себе лично, а нашему городу. Он не оставил после себя семье ни дворцов, ни миллиардов рублей наследства. Он оставил о себе яркий след и добрую память в сердцах нашего поколения людей ,работавших рядом с ним в то время. Полагаем, что память о нем надо увековечить в городе созданием и установкой памятника. И это важно. Не только для нас, но и для следующих поколений.

**Генеральный директор НТПО «Ленсистемотехника» (1976-1991гг),
лауреат премии Совета Министров СССР (1983г.),
Черенков Ю.А.**

03 апреля 2023 года.